

Выписка из «Программы развития на 2024-2028 гг.»
утвержденный приказом от 20.10.2024 г. №82

Директор  Р. Н. Жабраилов



8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата а (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Задача 1. Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
Мероприятие 1.1. Знакомство с разработками ФГБНУ «Институт управления	Ноябрь 2024	28.10.2024	Управленческая команда изучила материалы ФГБНУ «Институт управления образованием		Директор	Жабраилов Р. Н.

образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»)			Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»)			
<u>Мероприятие 1.2</u> Прохождение самодиагностики в электронном виде.	Декабрь 2024	25.12.2024	Декабрь 2024. Получены результаты самодиагностики. Изучены рекомендации федерального оператора Проекта по повышению стартового уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»		Директор	Жабраилов Р. Н.
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 1: «знание», «здоровье», «творчество», «воспитание», «профориентация», «учитель», «школьный климат», «образовательная среда»						
Задача 2. Управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России»					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
<u>Мероприятие 2.1</u> Формирование актива школьной команды (управленческая команда), организация его работы.	Январь 2025	11.01.2025	Команда создана, приступила к работе	Положение о школьной управленческой команде	Директор	Жабраилов Р. Н.
<u>Мероприятие 2.2.</u> Анализ результатов	февраль 2025	29.02.2025	Отчет о результатах самодиагностики	Аналитическая справка	Управленческая команда	Абубакаров Ан. А.

самодиагностики школы в рамках Проекта: достижения, исходный уровень по показателям «Школы Минпросвещения России», проблемы, требующие решения для перехода на более высокий уровень.						Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.
Мероприятие 2.3. Выявление дефицитов Показателей соответствия уровню модели «Школы Минпросвещения России»; анализ ресурсов для достижения следующего (повышенного) уровня условий.	март 2025	25.03.2025	Краткая характеристика мер, реализация которых позволит обеспечить соответствие необходимому уровню модели «Школа Минпросвещения России»; выявление, формулирование и письменная фиксация проблем.	Аналитическая справка	Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.
<u>Мероприятие 2.4.</u> Изучение методических рекомендаций по реализации основных направлений («треков») Проекта	Март – апрель 2025 г.,	11.04.2025	Методические рекомендации изучены и приняты к сведению.	Настольная книга директора Школы. Конструктор документов для директора.	Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.

(«Настольная книга директора школы») учителя.						
Мероприятие 2.5. Создание рабочей группы для процедуры целе-полагания, подготовке проекта программы развития школы в контексте требований проекта «Школы Мин-просвещения России».	Апрель 2025	26.04.2025	Рабочей группой определены: 1) стратегическая цель; соотношение проблем и целей.		Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.
Мероприятие 2.6. Разработка «дорожной карты» по повышению уровня соответствия модели «Школы Мин-просвещения России» управленческой командой.	Май 2025	14.05.2025	Рабочей группой разработана «дорожная карта»	«Дорожная карта»	Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.
<u>Мероприятие 2.7.</u> Педагогический совет «Перспективный портрет школы».	Май 2025	24.05.2025	Обсуждение на педагогическом совете Концепции Программы развития, системы конкретных мероприятий.	Протокол педагогическо-го совета	Директор	Жабраилов Р. Н.

Мероприятие 2.8. Отчёт учредителю о самодиагностике, проект Концепции программы развития и «дорожная карта».	Июнь 2025	10.06.2025	Итоговый отчет о самодиагностике: • Общая характеристика - выявленный интегральный уровень соответствия параметрам модели «Школа Минпросвещения России»; • Аналитическая (графическая) часть; Проблемное поле образовательной организации (выявленные проблемы); • Сводные данные по выявленным дефицитам в соответствии с указанными критериями; • Аудит несоответствий; • Направления программы развития для обеспечения соответствия следующему уровню модели «Школы Минпросвещения России» («зоны ближайшего развития школы»).	Проект Концепции Программы развития	Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.
<u>Мероприятие 2.9.</u> Изучение и постоянный мониторинг	С июня 2025 года (регуляр-	до 2027 года	Мониторинг	Результаты мониторинга	Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап.

мероприятий, Реализуемых в рамках Программы.	но)					А. Жабраилов Ш. Р.
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 2: «знание», «здоровье», «творчество», «воспитание», «профориентация», «учитель», «школьный климат», «образовательная среда»						
Задача 3. Выбор управленческого трека развития школы					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
<u>Мероприятие 3.1</u> Анализ возможных управленческих треков, обсуждение школьной командой	октябрь 2024	28.10.2024	Выбор трека развития – Модель Программы развития школы		Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.
<u>Мероприятие 3.2</u> Заседание Совета ОО	Октябрь 2024	31.10.2024	Согласование Программы развития	Протокол	Совет ОО	
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 3: «знание», «здоровье», «творчество», «воспитание», «профориентация», «учитель», «школьный климат», «образовательная среда»						
Задача 4. Описание условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом 8 магистральных направлений развития					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по	

						реализации задачи)	
1. <u>Знание: качество и объективность</u>							
<u>Мероприятие 4.1.</u> Объективная ВКСО. <u>Мероприятие 4.1.</u> Формирование перечня учебников и учебных пособий в соответствии с федеральным перечнем (единая линейка учебников)	2024 г. (далее еже- годно)	до 2028 года	Перечень учебников сформирован.	Приказ «Об утвержде-ни и списка учебников и учебных пособий на 2023- 2024 учебный год»	Директор	Жабраилов Р. Н.	
<u>Мероприятие 4.2.</u> Организация работы с порталом «Единое содер-жа-ние общего образо-вания» и конструк-тором примерных рабочих программ.	С 2024- 2025 учебный год.	до 28.08.2028	Разработка РП на 2024- 2025 учебный год для 6 классов в соответствии с требованиями новых ФГОС – 2021года. Подготовка единых РП на уровень НОО и ООО с учетом внедрения новых ФГОС – 2021 года с 01.09.2024 года.	Рабочие программы по предметам	Рабочая группа по введению обновлённых ФГОС, учителя- предметники 1 и 6 классов, классные руководители.	Байсагурова Т. Э. Руководители ШМО	

<u>Мероприятие 4.3.</u> Объективная ВКСО. Разработка материалов для текущей и промежуточной аттестации с учётом требований ФГОС, международных исследований, современных требований к инструментам оценивания). Выполнение рекомендаций по результатам оценивания (в том числе ВПР).	Регулярно	Регулярно	Контроль за графиком оценочных процедур.	Аналитическая справка	Заместитель директора по УВР	Абубакаров Ан. А.
<u>Мероприятие 4.4.</u> Развитие внутришкольной системы профессионального	2024-2025 уч. г.	1.09.2025	Индивидуальная программа развития и система наставничества как инструменты наращивания	Положение о наставничестве	Заместитель директора по ВР	Абубакаров Ап. А.

роста и развития, наставничества (поддержка молодых учителей)			профессиональных компетенций педагогов			
<u>Мероприятие 4.5.</u> Сетевая форма реализации образовательных программ.	2027	Ежегодно	Организована сетевая форма	Договор о сетевом взаимодействии	Директор	Жабраилов Р. Н.
<u>Мероприятие 4.6.</u> Внедрение программ краеведения.	2026-2027 учебный год	1.09.2026 г.	Разработана программ краеведения.	Дополнительная общеразвивающая программа (в рамках проекта «Успех каждого ребенка».	Заместитель директора по ВР	Абубакаров Ап. А.
	2. Воспитание					
<u>Мероприятие 4.6.</u> Создание Совета отцов	2025-2026 учебный год	1.09.2025 г.	Совет создан, полномочия определены.	Положение о Совете отцов приказ директора о персонально	Заместитель директора по ВР	Абубакаров Ап. А.

				м составе.		
<u>Мероприятие 4.7.</u> Оформление комнаты детских инициатив/ученического самоуправления	2027	до 11.09. 2027	Оформлена комната детских инициатив - пространство, отвечающее современным требованиям безопасности, комфорта и функциональности, где дети могут полностью раскрыть свой потенциал, не ограничиваясь рамками школьной программы вместе с единомышленниками. Создан Центр Детских Инициатив. Функционал КДИ: -пространство ученического самоуправления; место сбора команд (обществ, кружков) по направлениям интересов детей; место встреч с детскими общественными	Положены о ЦДИ	Завхоз, советник директора по воспитанию	Жабраилов И. Б., Бадагова М. Н.

			объединениями(движения м и), родительским, педагогическим, профессиональным сообществом для проведения совместных мероприятий, проектной деятельности, игр; -рабочее место советника по воспитанию; -место для проведения мероприятий внеурочной деятельности, дополнительного образования детей; -центральное место детского объединения, штаба ребят, место встреч, сборов, обсуждений.			
--	--	--	--	--	--	--

<u>Мероприятие 4.8.</u> Разработка Концепции Организации внутришкольного пространства, положения об организации внутришкольных пространств	.2025	30.04.2025	Обсуждение Концепции с педагогами, учащимися, родителями.	Положение об организации внутри- школьных пространств	Совет образовательной организации	
<u>Мероприятие 4.9.</u> Оформление стенда, уголка государственной символики	2024-2025 учебный год	1.12.2024	Оформлены стенд и уголок	Фото и видео материалы.	Заместитель директора по ВР	Абубакаров Ап. А.
Мероприятиу 4.10. Социальный проект «Создай гимн школы! Войди в историю школы!»	2025-2026 учебный год	1.09.2026	Проведён социальный опрос участников образовательных отношений , создан инициативный штаб, проведена защита проектов , определен победитель.	Гимн школы (стихотворный текст и музыка)	Совет образовательно й организации	
		3. Здоровье				
Мероприятие 4.11 Разработка единого календарного плана	2025	01.09. 2025	План разработан и реализуется	Единый календарный	Заместитель директора по ВР	Абубакаров Ап. А.

физкультурных, спортивных и массовых спортивно-зрелищных мероприятий				план		
<u>Мероприятие 4.12.</u> Диверсификация деятельности школьного спортивного клуба, привлечение тренеров на ставки педагогов дополнительного образования	2025	1.09.2025	Расширение направлений деятельности ШСК: <i>спортивно-массовое направление</i> (организация и проведение социально значимых, спортивно-массовых мероприятий (соревнований, спартакиад, олимпиад) по различным видам спорта, включая национальные виды спорта; <i>физкультурно- оздоровительное направление</i> (организация и проведение конкурсных мероприятий, Дней спорта.)	Сценарии	Заместитель директора по ВР	Абубакаров Ап. А.
		4. Творчество				
<u>Мероприятие 4.13.</u>	Сентябрь	15.09.2025	Открыты новые места	Приказ о создании Дополнительная	Заместитель	Абубакаров

Развитие дополнительного образования.	2025		ДОД	общеразвивающая программа «ЮИДД»	директора по ВР	Ап. А.
<u>Мероприятие 4.14.</u> Создание новых мест ДО для реализации Дополнительных общеразвивающих программ социально- гуманитарной направленности.	Сентябрь 2025	15.09.2025	Созданы творческие объединение школьников дополнительных общеразвивающих программ.	Договор о сетевой форме реализации	Заместитель директора по ВР	Абубакаров Ап. А.
5. Профориентация						
<u>Мероприятие 4.15.</u> Включение в полномо- чия классных руководителей ведения комплексной работы по профориен- тационной деятельности в ОО.	Сентябрь 2024	выполнено	В полномочия классных руководителей включено ведение комплексной работы по профориентационной деятельности в ОО.	Должностная инструкция	Заместитель директора по УВР	Абубакаров Ап. А.
<u>Мероприятие 4.16.</u> Психологическое сопровождение выбора профессии	2024-2025 учебный год	С 1.03.2025	Психологическое сопровождение выбора профессии	Программа профориента- ционной работы для учащихся.	Педагог-	Молчаева М. А-Б.

<u>Мероприятие 4.17.</u> Вовлечение семьи в профориентационный процесс.	2025-2026 учебный год	1.09.2026	Разработана и реализуется программа. Вовлечение семьи в процесс сопровождения профессионального самоопределения.	Программа работы с родителями по профориентации и профессиональному самоопределению обучающихся.	Заместитель директора по УВР Классные руководители	Абубакаров Ап. А., классные руководители 6-11 классов
6.Учитель. Школьная команда						
<u>Мероприятие 4.18</u> Реализованы методические рекомендации по внедрению единого штатного расписания	до 2028		Единое штатное расписание	Единое штатное расписание	Директор	Жабраилов Р. Н.
<u>Мероприятие 4.19.</u> Повышение квалификации педагогов в сфере воспитания	2024-2025 учебный год	По плану ИРО	Педагоги школы успешно прошли КПК	Удостоверения о прохождении КПК	Заместитель директора по УВР	Абубакаров Ан. А.

7. Школьный климат						
<u>Мероприятие 4.20</u> Включение в штатное расписание педагога дефектолога, тьютора.	2027 г.	31.08.2027	Психологический комфорт для всех (психолого-педагогическая служба (психолог, логопед, социальный педагог, дефектолог, тьютор)	Штатное расписание	Директор	Жабраилов Р. Н.
<u>Мероприятие 4.21</u> Открытие и функционирование комнаты психологической разгрузки для учащихся, учителей.	2027	1.09.2027	Оборудована комната для коррекционных занятий и тренингов. Комната психологической разгрузки	Расписание занятий в комнате для коррекционных занятий, инструкция.	Директор	Жабраилов Р. Н.
8.Образовательная среда						
<u>Мероприятие 4.22</u> Проектирование зоны отдыха, креативных пространств при подготовке к ремонту школы (трансформируемое	Декабрь 2027 г.	1.09.2027	Проект креативных пространств школы и реализация его на практике.	Проект «Школьная территория – территория комфорта» Презентация.	Администрация школы, совет школы, педагогический коллектив, ученическое самоуправление, члены классных родительских	

пространство, архитектурная доступность).					комитетов.	
<u>Мероприятие 4.23</u> Участие педагогов школы в деятельности профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей на базе ИКОП («Сферум»)	2025 г.	Постоянно	Педагоги школы – активные члены профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей на базе ИКОП («Сферум»)	Регистрация педагогов в сообществах	Методический совет	Абубакаров Ан. А.
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 4: «знание», «здоровье», «творчество», «воспитание», «профориентация», «учитель», «школьный климат», «образовательная среда»						
Задача 5. Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью <u>на достижение планируемых образовательных результатов.</u>					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
<u>Мероприятие 5.1.</u> Формирование и реализация индивидуальных образовательных маршрутов	Сентябрь 2027 г.	С 1.09.2027	Сформированы «дефицитные» запросы педагогов и руководителей. Построены образовательные и развивающие индивидуальные маршруты. Построена	ИОМ педагогов и руководителя. Удостоверения КПК	Управленческая команда	Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.

руководителя и педагогов школы.			система персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.			
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 5: «знание», «здоровье», «творчество», «воспитание», «профориентация», «учитель»						
Задача 6. Формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
<u>Мероприятие 6.1.</u> Повышение квалификации педагогических работников по вопросам цифровизации, Обновления ИКТ-	2025-2026 гг.	По плану ИРО	Пройдены КПК, повышены компетенции.	Удостоверения о прохождении КПК	Заместитель директора по УВР	Абубакаров Ан.А.

инфраструктуры, дистанционных Образовательных технологий, автоматизированных информационных систем.						
<u>Мероприятие 6.2.</u> Дальнейшая индивидуализация образовательного процесса через реализацию индивидуальных учебных планов, сетевые формы реализации образовательных Программ.	2027 г.	С 1.09.2027 г. - постоянно	Реализация ИУП, сетевых форм реализации образовательных программ.	ИУП	Заместитель директора по УВР	Абубакаров Ан.А
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 6: «знание», «профориентация», «учитель», «образовательная среда»						
Задача 7. Расширение возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по	

					реализации задачи)	
<u>Мероприятие 7.1.</u> Дальнейшее сотрудничество с социальными партнерами гимназии	в рамках договора	Постоянно	Сотрудничество в рамках реализации дополнительных общеразвивающих программ по следующим направленностям: физкультурно- спортивная, техническая.	Дополнительные Общеразвивающи е программы, Договор о сотрудничестве	Директор	Жабраилов Р. Н.
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 7: «знание», «творчество», «воспитание», «профориентация», «образовательная среда».						
Задача 8. Развитие управленческой модели школы.					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
<u>Мероприятие 8.1.</u> Реализация проектного подхода в управлении школой: -«Управление качеством образования»; -«Современная школа»;	2024-2027	Постоян-но	Реализация управленческих проектов	Аналитически е справки, отчёты, результаты мониторингов	Директор	Жабраилов Р. Н.

Задача 9. Развитие направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
<u>Мероприятие 9.1.</u> Профориентация. Реализация программы работы с родителями.	2026-2027	1.09.2026	Организована работа с родителями в рамках профориентационной программы по самоопределению обучающихся.	Программа	Классные руководители	Абубакаров Ап. А., заместитель директора по ВР
Перечень критериев из самодиагностики проекта ШМР, значение которых увеличится в результате успешной реализации задачи 9: «знание», «здоровье», «творчество», «воспитание», «профориентация», «учитель», «школьный климат», «образовательная среда»						
Задача 10. Независимая оценка качества образования, а также система внутреннего аудита.					Р. Н. Жабраилов – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
<u>Мероприятие 10.1.</u> Мониторинг Программы развития, корректировка	Не реже 1 раза в полугодие	По мере необходимости.	Мониторинг Программы развития (графический вариант), отчёты	Управленческая команда		Абубакаров Ан. А. Абубакаров Ап. А. Жабраилов Ш. Р.